

20
23



الجمعية الخيرية لتحفيظ
القرآن الكريم بتربة حائل



الخطة التشغيلية

إشراف المركز الوطني لتنمية
القطاع غير الربحي - ترخيص 3161





”

نحن ننظر إلى القطاع غير الربحي على أنه قطاع مهم في دعم مسيرة التعليم والثقافة والصحة والبحث، وسنعتد عليه بشكل رئيسي

“

صاحب السمو الملكي الأمير

محمد بن سلمان بن عبدالعزيز آل سعود



”

لاشك أن العمل الخيري هو من ركائز المجتمع، وهو من أساس مايمليه علينا ديننا، والتراحم بين أفراد المجتمع لن يأتي إلا بخير

“

خادم الحرمين الشريفين

الملك سلمان بن عبدالعزيز آل سعود



كلمة رئيس مجلس الإدارة



الحمد لله الذي بنعمته تتم الصالحات، والصلاة والسلام على أشرف الأنبياء والمرسلين نبينا محمد عليه أفضل الصلاة وأزكى التسليم وبعد:

فالعناية بكتاب الله تعالماً وتعليماً والتعاون على ذلك شرف يهبه الله لمن يشاء من عباده، ومن حق كتاب الله علينا النصيحة له، ومن النصيحة أن تبذل الجهود ويفرغ الوسع في بذل كل مايستطاع لخدمة كتاب الله تعالى مما يعين على تعليم كتاب الله تعالى.

وقد خطت جمعيتنا خطوات مباركة في رسم الخطة التشغيلية للعام 2023 فقد رُسمت الأهداف التشغيلية وحددت البرامج والمشاريع، وذلك وفق مؤشرات يقاس بها أداء تحقق الأهداف التشغيلية، فالحمد لله على تيسيره ثم الشكر لجميع الزملاء الذين ساهموا في رسم هذه الخطة من أعضاء مجلس الإدارة والإداريين والمعلمين والمعلمات، والله نسأل أن يبارك في هذه الجهود وأن يعين على التنفيذ ويتقبل ممن أعد هذه الخطة وأعان على تنفيذها، وأن يوفقنا ويعيننا على تحقيق الخيرية في قوله ﷺ: (خيركم من تعلم القرآن وعلمه)،

رئيس مجلس الإدارة / فهد بن فالح الشاكر



من نحن



تم تأسيس جمعية تحفيظ القرآن الكريم بتربة - حائل بتاريخ 1437/03/12هـ تحت إشراف وزارة الشؤون الإسلامية والدعوة والإرشاد وتم تسجيلها في المركز الوطني

لتنمية القطاع غير الربحي برقم 3161، وتاريخ 1442/8/12هـ، تعني بتعليم وتحفيظ القرآن الكريم لجميع شرائح المجتمع، وفق نطاق خدمات الجمعية، ومنذ تأسيسها - ولله الحمد - تم تخريج (25) حافظاً وحافظة لكتاب الله.



رسالتنا

جمعية خيرية تعنى بتعليم القرآن الكريم - حفظاً وتلاوة وتدبراً - لجميع شرائح المجتمع في الحلقات والدور نسائية من خلال العناية بالمتربي واحتياجاته وتهيئة البيئة المحفزة له لتحقيق الخيرية المنشودة.



رويتنا

التميز والإتقان في تعليم القرآن الكريم.

قيمنا



1 التكاتف والترابط

2 الجـودة

3 الكفاءة

4 السـرية

5 المصداقية

6 التطـوع

7 البذل والاحتساب





الأهداف

1

إحياء دور المسجد وإبراز مكانته وتذكير المسلم بمنزلة القرآن الكريم وربطه بكتاب الله.

2

ترسيخ العقيدة الصحيحة والفكر السليم.

3

إعداد القراء وتأهيل أئمة المساجد.

4

استقطاب الكفاءات المتميزة للعمل في مجال تعليم كتاب الله وفتح أبواب الخير للموسرين

5

أداء الأمانة بحفظ تواتر سند القراءة كما نزلت.



تحليل البيئة الداخلية للجمعية الخيرية لتحفيظ القرآن الكريم بترية حائل

تحليل البيئة الداخلية والخارجية SWOT

نقاط الضعف

- ضعف الموارد المالية
- عدم وجود نقل للطلاب والطالبات وزحمة الطالبات في فصول الدار
- قلة المعلمين المحترفين والكفاءات المؤهلة
- قلة عدد الطلاب الملتحقين بالحلقات
- ضعف الأساليب والاستراتيجيات والمخرجات التعليمية
- تسرب الطلاب والطالبات من الحلقات
- عدم وجود نظام الكتروني لإدارة العمل في الجمعية وإدارة الحلقات
- عدم تحديث السياسات واللوائح وملفات الحوكمة
- الضعف الإعلامي وبناء السمعة
- مكتب الإدارة غير مؤهل للعمل واستقبال الضيوف والاجتماعات

التحديات

- وجود الجمعيات المنافسة
- كثرة الملهيّات الخارجية التي أثّرت على تسجيل الشباب والفتيات في الحلقات
- الأنظمة والتعليمات والقرارات من جهة الإشراف
- المقارن الالكترونية
- الركود الاقتصادي وغلاء الأسعار

نقاط القوة

- وجود مبنى ملك للجمعية
- الاقبال على الحلقات في الدار النسائية
- تقبل التطوير والتأهيل لدى منسوبي الجمعية

الفرص

- افتتاح حلق ودور نسائية جديدة في القرى
- الشراكات مع الجهات القريبة كشركة اسمنت حائل، ومحمية الإمام تركي
- الاستفادة من المهرجانات السنوية والوجهة السياحية التي تتميز بها تربة
- استثمار أراضي الجمعية
- اهتمام الدولة بتطوير وتنمية العمل الخيري
- اقبال فئة البراعم على الجمعية
- الاستفادة من وسائل التواصل والاعلام الجديد



صياغة الأهداف الخاصة بالخطة التشغيلية

الهدف الاستراتيجي الأول:

التحضير والبناء الداخلي

البند

التحضير والبناء الداخلي

الأهداف الخاصة بالمرحلة

- بناء هيكل تنظيمي واضح.
- استقطاب عدد كافي من الموظفين الجدد.
- بناء شراكات مع المؤسسات الحكومية والأهلية الداعمة للجمعية.
- إيجاد برامج لاستثمار المتطوعين.
- تنويع مصادر الدعم المالي.
- إيجاد مصادر للدعم الذاتي كالأوقاف والاستثمارات.
- التخطيط والتجديد في الأنشطة والمشاريع التي تحقق رؤية الجمعية.
- تقليل الاعتمادية على معونات الوزارة واستثمار هذه المعونات في التطوير والتوسع في تقديم الخدمات

البند

الأهداف الفرعية

النشاطات المصاحبة

الهدف الرئيسي الثاني:

تحسين جودة المخرجات التعليمية

الأهداف الخاصة بالمرحلة

- تخريج مالا يقل عن خمس حفاظ وحافظات برواية حفص عن عاصم
- غطية القرى ذات الكثافة السكانية بخدمات الجمعية وافتتاح حلقات جديدة.
- بناء خطط تعليمية شاملة للمجمعات التعليمية والدور النسائية وتدريب المعلمين والمعلمات على تنفيذها.
- وضع خطط فاعلة للأنشطة المصاحبة والجاذبة للتعلم.
- إقامة برامج مكثفة لحفظ القرآن (دورات صيفية، يوم الهمة).
- إقامة مسابقات داخلية لجميع الطلاب بين الحلقات بشكل فصلي / سنوي.
- دراسة قدرات الفئة المستهدفة واستكشاف الجوانب التي يتقنوها.
- إعادة تأهيل مبنى دار سمية النسائية لتحفيز القرآن الكريم وزيادة الفصول حتى يكون بيئة جاذبة للطلاب والمعلمات.





صياغة الأهداف الخاصة بالخطة التشغيلية

الهدف الرئيسي الرابع

تكوين الشراكات اللازمة مع كافة أصحاب المصلحة بما يسهم بتحقيق أهداف الجمعية

الأهداف الخاصة بالمرحلة	البند	الأهداف الخاصة بالمرحلة	البند
تحديد 60 مؤسسة مانحة من قاعدة البيانات.	النشاطات المصاحبة	زيارة 25 مؤسسة مانحة على مستوى المملكة والتعريف بأنشطة الجمعية خلال النصف الأول من العام 2024	الأهداف الفرعية
مخاطبة المؤسسات المانحة من خلال التواصل الإلكتروني.		التواصل الإلكتروني مع 60 مؤسسة مانحة وشركة ذات مسؤولية اجتماعية والرفع بعدد 10 مبادرات لبناء الشراكة بما يخدم القرآن خلال العام 2024	
الحصول على رد حول المبادرات المرسله وتقييم هذه الردود.		المشاركة والتفعيل لكافة المناسبات الوطنية والاجتماعية خلال العام 2024	
بناء الشراكات وتوقيع العقود اللازمة لتمويل وتنفيذ المبادرات.		توقيع عدد 5 شراكات مع عدد من القطاعات الحكومية والأهلية في منطقة حائل خلال العام 2024	
تنفيذ هذه المبادرات والقيام بالتغطية الإدارية والإعلامية اللازمة.		تحديد كافة المؤسسات المانحة على مستوى المملكة.	
تحديد تواريخ المناسبات الوطنية والاجتماعية خلال العام 2024		بناء قاعدة بيانات لمعلومات عن هذه المؤسسات.	
وضع خطة للمشاركة في هذه المناسبات.		تصميم منشور تعريفى بالجمعية.	
المشاركة والتفعيل لهذه المناسبات وفق الخطة المرسومة.		ترتيب زيارات حسب الأولوية لعدد 25 مؤسسة.	
تقييم هذه المشاركة والتأكد من تحقيق الأهداف		تنفيذ هذه الزيارات	النشاطات المصاحبة
تحديد الجوانب التي يمكن مشاركتها مع المؤسسات.		تخطيط وكتابة 10 مبادرات.	
تحديد 5 مؤسسات لبناء الشراكة معها.			
بناء هذه الشراكات وتوقيع العقود اللازمة.			
تقييم هذه الشراكات والتأكد من تحقيق أهداف الشراكة.			



الهدف الاستراتيجي الأول: التحضير والبناء الداخلي

الهدف الفرعي	الأدوات المستخدمة	جهة التنفيذ	الفئة المستهدفة	مؤشر القياس	فترة التنفيذ ل سنة											
					1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
بناء هيكل تنظيمي واضح	- تحديد فريق العمل	مجلس الإدارة + المدير التنفيذي	النشاط بنفسه	هيكل تنظيمي واضح												
	- دراسة بيئة العمل.															
	- بناء الهيكل التنظيمي															
	- اعتماد هذا الهيكل															
	- تقييم هذا الهيكل وتطويره															
استقطاب عدد كافي من الموظفين الجدد	- تحليل الوظائف في الجمعية وتحديد الفجوة في الموارد البشرية.	مجلس الإدارة	الموظفين	تغطية احتياج الجمعية												
	- دراسة كيفية اشغال هذه الفجوات ووضع الخطط المناسبة.															
	- تنفيذ خطط الاشغال الموضوعه.															
	- استقطاب ما يلزم من موظفين	+ المدير التنفيذي		من الموظفين												
تنويع مصادر الدعم المالي.	- تحديد المؤسسات الداعمة.	المدير التنفيذي + قسم المشاريع	النشاط بنفسه	حصل تنوع مصادر التمويل												
	- مخاطبة هذه المؤسسات بالبرامج والمشاريع المنفذة في الجمعية.															
	- تنفيذ كافة متطلبات الحصول على تمويل.															
إيجاد مصادر للدعم الذاتي كالأوقاف والاستثمارات.	- تحديد أعضاء لجنة الاستثمار والأوقاف.	لجنة الاستثمار	النشاط بنفسه	وجود أوقاف خاصة بالجمعية												
	- وضع خطط الاستثمار															
	- تنفيذ خطط الاستثمار ٢٠٢٤															
التخطيط والتجديد في الأنشطة والمشاريع التي تحقق رؤية الجمعية.	- وضع خطط للمشاريع والبرامج	الجمعية ككل	النشاط بنفسه	برامج ومشاريع منفذ												
	- تنفيذ هذه الخطط															
	- تقييم هذه البرامج															
تقليل الاعتمادية على معونات الوزارة واستثمار هذه المعونات في التطوير والتوسع في تقديم الخدمات	- دراسة الوضع المالي الحالي للجمعية	المدير التنفيذي + المحاسب	النشاط بنفسه	تحقيق الهيكل التمويلي الجديد												
	- تحديد الهيكل التمويلي الحالي															
	- تحديد الهيكل التمويلي المستهدف															
	- وضع خطط للاستدامة والتمويل اللازمة															
	- التنفيذ والمتابعة لهذه الخطط															



الهدف الرئيسي الثاني: تحسين جودة المخرجات التعليمية

الهدف الفرعي	الأدوات المستخدمة	جهة التنفيذ	الفئة المستهدفة	مؤشر القياس	فترة التنفيذ ل سنة												التكلفة
					1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
تخريج مالا يقل عن خمس حفاظ وحافظات برواية حفص عن عاصم	تغطية القرى ذات الكثافة السكانية بخدمات الجمعية وافتتاح طلاقات جديدة.	الشؤون التعليمية	الطلاب والطالبات	تخريج خمس حفاظ													
إعادة تأهيل مبنى الدار النسائية	دراسة وتصميم المبنى وتحديد الاحتياج	المشاريع والموارد المالية المدير التنفيذي	مبنى الدار النسائية	مبنى نموذجي جاهز لاستقبال الطالبات													
	استخراج التراخيص اللازمة																
	الإعلان عن مناقصة لمؤسسات المقاولات																
	توقيع العقد والبدء في العمل.																
أتمتة إدارة الحلقات القرآنية	الاتفاق مع إحدى المؤسسات التقنية لتركيب نظام الكتروني لإدارة الحلقات القرآنية	الشؤون التعليمية	الطلاب والطالبات والمعلمين والمعلمات	أرشفة إدارة الحلقات الكتروني													
	تدريب المعلمين والمعلمات والطلاب وأولياء الأمور على النظام الالكتروني																
	تدشين العمل على النظام الالكتروني لإدارة الحلقات																



الهدف الاستراتيجي الثالث

تأهيل كادر العمل الخيري من موظفين ومتطوعين

الهدف الفرعي	الأدوات المستخدمة	جهة التنفيذ	الفئة المستهدفة	مؤشر القياس	فترة التنفيذ ل سنة												التكلفة			
					1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12				
تأهيل كل كادر الموظفين العاملين في عدد ١٠ مهارات أساسية لازمة لتطوير العمل الخيري خلال العام ٢٠٢٤.	تحليل احتياج كادر العمل للمهارات الأساسية. تحديد فجوة الاحتياج التدريبي. بناء وتخطيط البرامج التدريبية اللازمة. تنفيذ البرامج التدريبية وفق الأولويات. تقييم استفادة العاملين من هذه البرامج وأخذ التغذية العكسية منها	إدارة الجمعية	الموظفين	اكتساب الموظفين ١٠ مهارات أساسية																
تأهيل عدد ٣٠ متطوع من كلا الجنسين في مهارات العمل الخيري خلال عام ٢٠٢٤.	فتح باب التطوع لدى الجمعية.		المتطوعين	٣٠ متطوع مدرب																
	اختيار ٣٠ متطوع ومتطوعة لتلقي برامج تدريبية في العمل الخيري	إدارة الجمعية																		
	بناء وتخطيط البرامج التدريبية.																			
	تنفيذ البرامج التدريبية للمتطوعين وفق الأولويات.																			
	تقييم استفادة المتطوعين من هذه البرامج وأخذ التغذية العكسية منها.																			
	إيجاد فرص تطوعية للاستثمار واشراك المتطوعين في العمل في الجمعية.																			
	تقييم شراكة المتطوعين في إنجاز برامج الجمعية.																			



الهدف الاستراتيجي الرابع تكوين الشراكات اللازمة مع كافة أصحاب المصلحة بما يسهم بتحقيق أهداف الجمعية

الهدف الفرعي	الأدوات المستخدمة	جهة التنفيذ	الفئة المستهدفة	مؤشر القياس	فترة التنفيذ ل سنة												التكلفة
					1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
النصف الأول من العام ٢٠٢٤.	تنفيذ هذه الزيارات	المدير التنفيذي															
التواصل الالكتروني مع ٦٠ مؤسسة مانحة وشركة ذات مسؤولية اجتماعية والرفع بعدد ١٠ مبادرات لبناء الشراكة بما يخدم المجتمع خلال العام ٢٠٢٤.	تخطيط وكتابة ١٠ مبادرات.	قسم المشاريع + المدير التنفيذي	المؤسسات المانحة	١٠ مبادرات تم ارسالها ل ٦٠ مؤسسة مانحة													
	تحديد ٦٠ مؤسسة مانحة من قاعدة البيانات.																
	مخاطبة المؤسسات المانحة من خلال التواصل الإلكتروني.																
	الحصول على رد حول المبادرات المرسله وتقييم هذه الردود.																
	بناء الشراكات وتوقيع العقود اللازمة لتمويل وتنفيذ المبادرات.																
	تنفيذ هذه المبادرات والقيام بالتغطية الإدارية والإعلامية اللازمة.																
المشاركة والتفعيل لكافة المناسبات الوطنية والاجتماعية خلال العام ٢٠٢٤.	تحديد تواريخ المناسبات الوطنية والاجتماعية خلال العام ٢٠٢٤.	قسم المشاريع + المدير التنفيذي	النشاط بنفسه	المشاركة الفاعلة في المناسبات الوطنية													
	وضع خطة للمشاركة في هذه المناسبات.																
	المشاركة والتفعيل لهذه المناسبات وفق الخطة المرسومة.																
	تقييم هذه المشاركة والتأكد من تحقيق الأهداف																
توقيع عدد ٥ شراكات مع عدد من القطاعات الحكومية	تحديد الجوانب التي يمكن مشاركتها مع المؤسسات.	قسم المشاريع +	المؤسسات المانحة	٥ شراكات موقعة													
	تحديد ٥ مؤسسات لبناء الشراكة معها.																
	بناء هذه الشراكات وتوقيع العقود اللازمة.																
والأهلية خلال العام ٢٠٢٤	تقييم هذه الشراكات والتأكد من تحقيق أهداف الشراكة	المدير التنفيذي															







الجمعية الخيرية لتحفيظ
القرآن الكريم بتربة حائل



@turbaquran turbaquran@gmail.com
0552186000 www.turbaquran.sa

SA9080000 مصرف الزايجي alrajhi bank
339608010855551