



جمعية تحفيظ القرآن
بتربة حائل



الخطة الاستراتيجية

جمعية تحفيظ القرآن الكريم بتربة حائل

2026م – 2030م

نمو منضبط

تعليم قرآني متقن

أثر مجتمعي ممتد

استدامة مؤسسية ومالية

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ



”

لقد شرف الله هذه البلاد بخدمة الحرمين الشريفين كما شرفها بالعناية بكتابة الكريم طباعةً ونشراً وتعليماً وهو فخر نعتز به وأمانه نحملها

“

خَادِمُ الْحَرَمَيْنِ الشَّرِيفَيْنِ
الْمَلِكُ سَلَمَةَ بْنِ عَبْدِ الْعَزِيزِ السَّعُودِي



”

دستورنا القرآن الكريم كان والآن وسوف
يستمر إلى الأبد والنظام الأساسي للحكم ينص
على ذلك بشكل واضح .

“

صاحب السمو الملكي الأمير
محمد بن سلمان بن عبدالعزيز آل سعود
ولي العهد رئيس مجلس الوزراء





اعتماد الخطة الاستراتيجية

اعتمدت الجمعية العمومية للجمعية الخيرية لتحفيظ القرآن الكريم بتربة حائل هذه الخطة الاستراتيجية في اجتماعها المنعقد يوم الثلاثاء 16 / 12 / 1447هـ، الموافق 2 / 6 / 2026م، لتكون إطاراً حاكماً وموجهاً لأعمال الجمعية ومشاريعها خلال الفترة 2026م – 2030م، وتُبنى على ضوئها الخطط التشغيلية والموازنات التقديرية السنوية، وتخضع للمتابعة والتقويم الدوري وفق مؤشرات الأداء المعتمدة.



كلمة رئيس مجلس الإدارة

الحمد لله الذي نزل القرآن رحمة وهدى، والصلاة والسلام على رسول الله القائل: «خَيْرُكُمْ مَنْ تَعَلَّمَ الْقُرْآنَ وَعَلَّمَهُ

تواصل الجمعية الخيرية لتحفيظ القرآن الكريم بتربة حائل مسيرتها المباركة في خدمة كتاب الله وغرس قيمه في نفوس النشء والمجتمع، مستندةً إلى إرث ممتد تجاوز عقدًا من البذل، أثمر عن تخريج أكثر من 30 حافظًا وحافظة.

وتأتي هذه الخطة الاستراتيجية الخمسية (2026م – 2030م) تجسيدًا لانتقال الجمعية نحو العمل المؤسسي القائم على النتائج وقياس الأثر، وتماشياً مع مستهدفات رؤية المملكة 2030 ومعايير المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي. نسعى من خلالها إلى تطوير البيئة القرآنية، وتوسيع نطاق خدماتنا جغرافياً، وتعزيز التحول الرقمي، وتنمية الموارد المالية، ودراسة الفرص الاستثمارية والوقفية التي تسهم في استدامة برامج الجمعية ورفع كفاءة أثرها.

نسأل الله تعالى التوفيق والسداد، ونتقدم بالشكر لولاة أمرنا، ولكل واقف وداعم وبازل، ولكافة منسوبي الجمعية من معلمين ومعلمات وإداريين.

فهد بن فالح الشاكر
رئيس مجلس الإدارة



الفصل الأول

التعريف بالجمعية والإطار الاستراتيجي



التعريف بالجمعية

جمعية تحفيظ القرآن الكريم بتربة حائل جمعية أهلية متخصصة في تعليم القرآن الكريم، مسجلة لدى المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي برقم 3161، وتخدم شرائح المجتمع من خلال الحلقات القرآنية والدور النسائية والبرامج التعليمية والتربوية.

الرؤية

التميّز والإتقان في تعليم القرآن الكريم.



الرسالة

جمعية خيرية تُعنى بتعليم القرآن الكريم حفظاً وتلاوةً وتدبراً لجميع شرائح المجتمع في الحلقات والدور النسائية والبرامج المتخصصة، من خلال العناية بالمتربي واحتياجاته وتهيئة البيئة المحفزة له لتحقيق الخيرية المنشودة.



الأهداف



القيم المؤسسية

القيمة	دلالاتها في العمل
التكاتف والترابط	العمل بروح الفريق وبناء الشراكات.
السرية	حفظ بيانات المستفيدين والداعمين.
الكفاءة	الاستخدام الأمثل للموارد.
الجودة	إتقان التعليم والخدمات.
المصداقية	الوضوح والشفافية والوفاء بالالتزامات.
التطوع	توسيع المشاركة المجتمعية.
البذل والاحتساب	استحضار شرف خدمة كتاب الله.



الفصل الثاني

تحليل المواقع وخطط الأساس 2025م



الواقع التعليمي

خط الأساس 2025م	المؤشر
92	الطلاب
201	الطالبات
293	إجمالي المستفيدين المنتظمين
5	حلقات البنين
9	حلقات البنات
14	إجمالي الحلقات
4	المعلمون
12	المعلمات
16	إجمالي الكادر التعليمي
30	الحافظون والحافظات منذ التأسيس
7	الخاتمات في 2025م

يدل خط الأساس على قوة الحضور النسائي، مع فرصة واضحة للتوسع في برامج البنين والصغار وكبار السن والتعليم عن بعد، بشرط أن يكون النمو متوازناً مع قدرة الجمعية المالية والبشرية.



البرامج القائمة والممكن البناء عليها

البرنامج	الوضع/الأثر
الحلقات القرآنية المنتظمة	البرنامج الأساسي للجمعية ويخدم مختلف المراحل.
دار سمية النسائية	مركز رئيس لتعليم الأمهات والفتيات والطالبات.
تطوير وتأهيل الكادر التعليمي	تنفيذ برامج تدريبية نوعية ومستمرة للمعلمين والمعلمات، وفق الاحتياجات التعليمية ونتائج تقييم الأداء.
الدورات الرمضانية والمكثفة	برامج موسمية لتعزيز الحفظ والمراجعة.
التأسيس والتلقين للصغار	قاعدة مناسبة لتطوير مركز براعم القرآن.
تعليم العلم الواجب وتصحيح الفاتحة	مدخل مناسب لخدمة كبار السن والفئات المجتمعية.
التعليم عن بعد	مسار قائم قابل للتطوير والتوسع.



الواقع المالي لعام 2025م

أظهرت القوائم المالية لعام 2025م أن إجمالي إيرادات الجمعية بلغ نحو 571,547 ريالاً، مقابل مصروفات بلغت نحو 598,768 ريالاً، بعجز يقارب 27,221 ريالاً. ويشكّل هذا الواقع خط الأساس المالي للخطة، ويؤكد أهمية تنمية الموارد، وتنويع مصادر الدخل، وبناء أصول واستثمارات مدرة للدخل؛ لتحقيق الاستدامة المالية ودعم التوسع في البرامج القرآنية.

الدلالات الاستراتيجية

- ▶ الحاجة إلى رفع الإيرادات المتكررة قبل التوسع الكبير في المصروفات الثابتة.
- ▶ أهمية المحافظة على توجيه النسبة الأكبر من الإنفاق للبرامج القرآنية.
- ▶ ضرورة تنويع التمويل بين الأفراد والمؤسسات والمنصات والشراكات والوقف والاستثمار المدروس.
- ▶ أهمية وجود موازنة سنوية مرتبطة مباشرة بالمبادرات الاستراتيجية.



الفصل الثالث

التحليل الاستراتيجي

تحليل

نقاط القوة	نقاط الضعف
خبرة قائمة في التعليم القرآني ووجود برامج مستمرة.	محدودية الموارد المالية مقارنة بالطموح.
إقبال قوي على الدار النسائية.	الحاجة إلى مزيد من الكفاءات التعليمية.
وجود برامج قابلة للتوسع والتطوير.	تفاوت الجذب والاستمرار في بعض الحلقات.
قابلية الجمعية للتطوير والتحول الرقمي.	الحاجة إلى منظومة أدق لقياس الأثر.
علاقات وشراكات محلية قابلة للنمو.	الحاجة إلى تعزيز الإعلام وتنمية الموارد.
الفُرص	التحديات
نمو القطاع غير الربحي ودعم التحول المؤسسي.	ارتفاع تكاليف التشغيل.
المؤسسات المانحة والمنصات الوطنية.	المنافسة على التمويل.
التعليم عن بعد والتحول الرقمي.	استقطاب المعلمين والكفاءات.
المسؤولية الاجتماعية للقطاع الخاص.	تغير المتطلبات التنظيمية.
الطلب على برامج الأطفال وكبار السن.	ارتفاع توقعات المستفيدين.



القضايا الاستراتيجية

القضية	الاستجابة الاستراتيجية
جودة التعليم	معايير تعليمية وتقويم واختبارات ومسارات إتقان.
النمو والانتشار	توسع تدريجي مرتبط بالطاقة المالية والبشرية.
الاستدامة المالية	تنويع الدخل وتنمية الموارد وبناء مورد مستدام.
الكفاءات	استقطاب وتأهيل وتحفيز المعلمين والعاملين.
البيئة التعليمية	تطوير دار سمية ومركز براعم القرآن.
التحول الرقمي	رقمنة الحلقات والبيانات والتقارير والتبرعات.
الشراكات والتطوع	توسيع الشركاء والمتطوعين وفق احتياجات البرامج.
الحوكمة	إدارة بالأهداف والمؤشرات والمخاطر.



الفصل الرابع

المحاور والغايات الاستراتيجية

المحاور والغايات الاستراتيجية

المحاور

المحور الأول
التميز التعليمي والتوسع النوعي

المحور الثاني : التطوير المؤسسي والتحول
الرقمي والحوكمة

المحور الثالث: الاستدامة المالية
وتنمية الموارد والاستثمار

المحور الرابع: العمل التطوعي
والشراكة المجتمعية

المحور الخامس : البناء المؤسسي ورأس المال
البشري والبيئة التعليمية

الاستجابة الاستراتيجية

تعليم قرآني متقن يصل إلى شرائح أوسع
مع المحافظة على الجودة.

مؤسسة كفؤة تُدار بالبيانات
والإجراءات والمؤشرات.

موارد متنوعة ومتنامية تمول البرامج
وتحمي استمرارياتها.

شبكة فاعلة من الشركاء والمتطوعين
تعظم الأثر.

بناء مؤسسي فاعل، وكوادر مؤهلة ومستقرة، وبيئات تعليمية
جاذبة وآمنة، بما يدعم نمو الجمعية واستدامة أعمالها.



المستهدفات الكبرى بنهاية 2030م

المؤشر	2025م	مستهدف 2030م
نسبة المجتازين لمعايير الإلتقان المعتمدة	يُحدد خط الأساس خلال 2026م	90% ≤
الطلاب والطالبات	293	500
الحلقات	14	22
الكادر التعليمي	16	24
الخاتمون والخاتمات سنويًا	7 خاتمات في 2025م	10
المستفيدون من برامج الصغار سنويًا	خط أساس يُستكمل	120
رضا المستفيدين	يُقاس	90% فأعلى
الإيرادات السنوية	571,547	900,000
درجة الحوكمة	94,90% تقييم ذاتي	97% فأعلى
المتطوعون النشطون	15	60
الشراكات الفاعلة	4	15 تراكمية



الفصل الخامس

المحور الأول التميز التعليمي والتوسع النوعي



رفع جودة مخرجات الحفظ والتلاوة

- 01 تطبيق خطط حفظ ومراجعة موحدة بحسب مستويات الطلاب.
- 02 اختبارات دورية ومعايير واضحة للانتقال بين المستويات.
- 03 إنشاء مسار للتميز والإتقان للطلاب والطالبات المتقدمين.
- 04 دورات مكثفة في رمضان والصيف ومواسم الإجازات.
- 05 رفع عدد الخاتمين والخاتمات تدريجيًا إلى 10 سنويًا بنهاية الخطة.



زيادة المستفيدين والحلقات بنمو منضبط

المؤشر	2026	2027	2028	2029	2030
الطلاب والطالبات	293	340	390	440	500
الحلقات	14	16	18	20	22
الكادر التعليمي	16	18	20	22	24
الخاتمون سنوياً	7	8	8	9	10

زيادة المستفيدين والحلقات بنمو منضبط

- ▶ الأطفال والصفوف الأولية عبر مركز براعم القرآن وبرامج التأسيس.
- ▶ الأمهات وكبيرات السن عبر حلقات مناسبة لقدراتهن.
- ▶ الموظفون والمتقاعدون بأوقات مرنة.
- ▶ التعليم عن بعد لمن يتعذر حضوره.
- ▶ برامج تصحيح الفاتحة وقصار السور وبرامج العلم الواجب.
- ▶ التوسع الجغرافي في مراكز الحيانية والزييرة: استكمال تشغيل دار الحيانية النسائية وتطوير حلقات البنين فيها، وتدشين حلقات للبنين والبنات في مركز الزييرة، على أن يتم التوسع المرحلي وفق الطلب وتوفر الكادر والتمويل والطاقة التشغيلية.

الفصل السادس

البرامج التعليمية الاستراتيجية

تطوير الحلقات القرآنية

العنصر	التفصيل
الهدف	زيادة الطاقة مع رفع الجودة.
المستفيدون	طلاب وطالبات الحلقات المنتظمة.
الأنشطة	فتح حلقات، خطط حفظ ومراجعة، اختبارات، حوافز، إشراف.
المؤشرات	الانتظام، إتمام الخطة، نتائج الاختبارات، الختم، الرضا.
المسؤول	الشؤون التعليمية والإدارة التنفيذية.

مسار الحفاظ والخاتمين

مسار تخصصي للمتقدمين يركز على الإتقان والمراجعة والاستعداد للختم، ويستهدف الوصول إلى 10 خاتمين وخاتمات سنوياً بنهاية 2030م.

مركز براعم القرآن

برنامج تأسيسي تربوي للصغار يجمع القراءة بالقرآن والتلاوة والحفظ والآداب والقيم، ويستهدف التوسع التدريجي حتى 120 طفل سنوياً بنهاية الخطة، مع قياس المهارات قبل البرنامج وبعده.



تطوير دار رسمية النسائية

01

استكمال التأهيل والتجهيز
والهوية التعليمية للمكان.

02

تنظيم الحلقات بحسب
الفئات والمراحل.

03

تطوير الوسائل التعليمية
والجلسات والفصول.

04

تفعيل الاختبارات والتقارير
الإلكترونية.

05

برامج موسمية وتربوية
مصاحبة.

التوسع الجغرافي في الحيانية والزيرة

استكمال تشغيل دار الحيانية النسائية وحلقات البنين، وافتتاح حلقات للبنين والبنات في مركز الزيرة، مع الاستفادة من التعليم عن بُعد لخدمة المستفيدين في المواقع التي يصعب الوصول إليها، وربط أي توسع بمؤشرات الطلب وتوفر الكادر والتمويل.



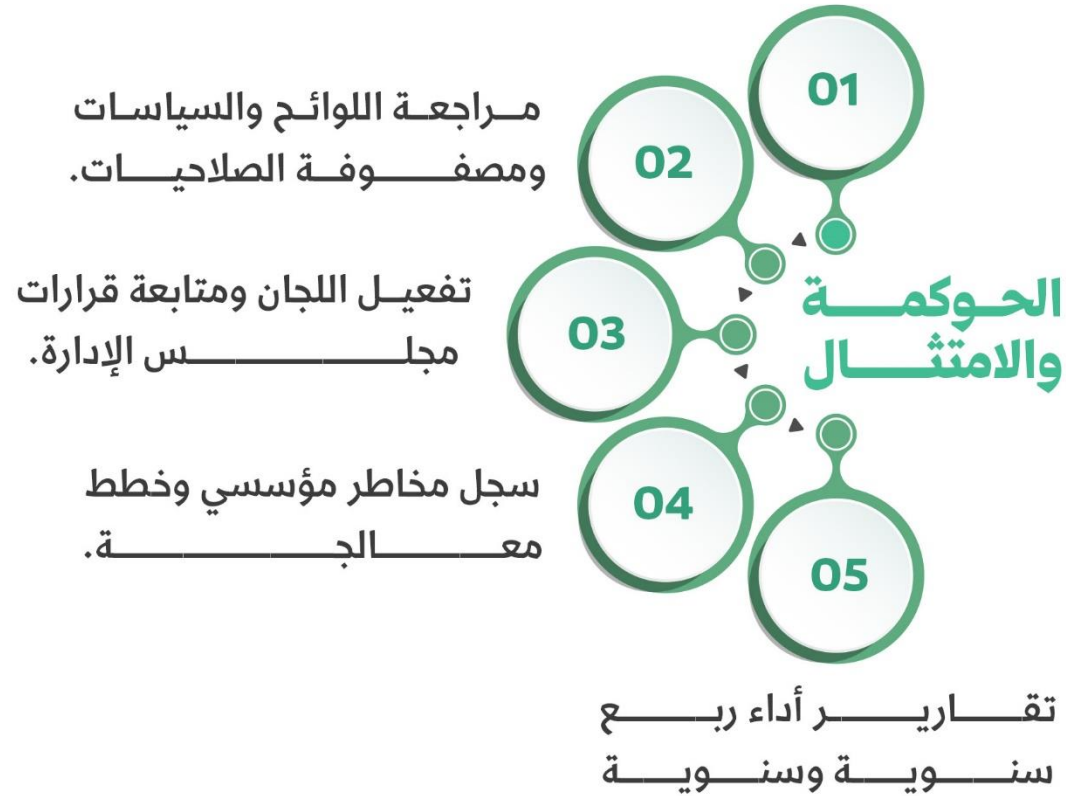
الفصل السابع

المحور الثاني التطوير المؤسسي والتحول الرقمي والحوكمة



الحوكمة والامتثال

المحافظة على درجة حوكمة
مرتفعة والتدرج إلى 97% فأعلى.



التحول الرقمي

- ▶ نظام إلكتروني لإدارة الحلقات والحضور والحفظ والاختبارات.
- ▶ قاعدة بيانات موحدة للمستفيدين والمعلمين والمتطوعين والداعمين.
- ▶ رقمنة النماذج والإجراءات والتقارير.
- ▶ تطوير المتجر الإلكتروني ووسائل التبرع.
- ▶ لوحة مؤشرات للإدارة ومجلس الإدارة.
- ▶ الاستفادة من نظام رافد أو أي نظام معتمد ومناسب دون ربط الخطة بمنصة واحدة بشكل حصري.

المؤشر	2026	2027	2028	2029	2030
درجة الحوكمة	95%≤	95%≤	96%≤	96%≤	97%≤
رقمنة العمليات	60%	70%	80%	90%	95%
إنجاز المبادرات	80%	83%	85%	88%	90%



الفصل الثامن

المحور الثالث الاستدامة المالية وتنمية الموارد

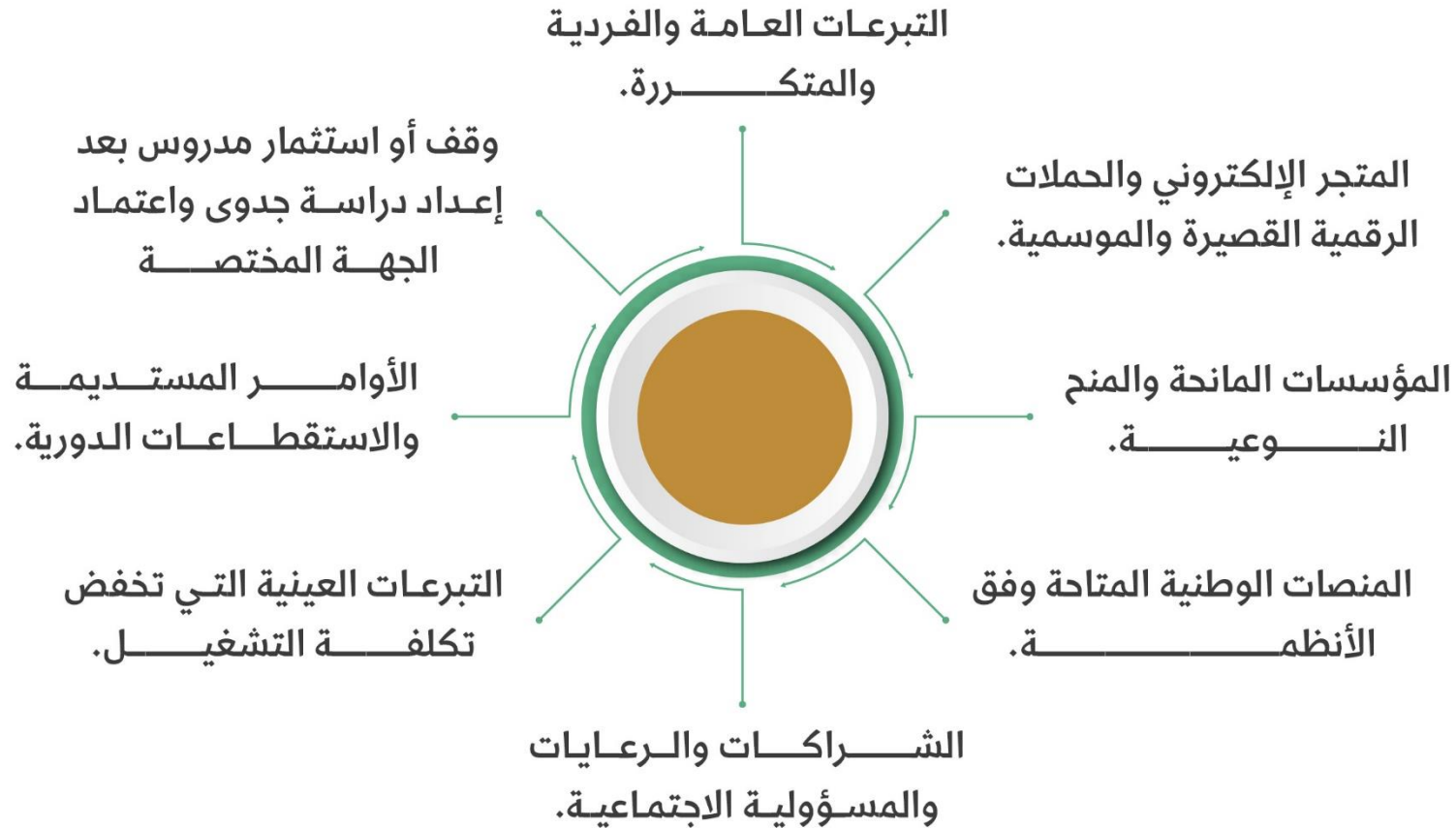


الهدف المالي

رفع الإيرادات السنوية من نحو 571,5 ألف ريال في 2025م إلى 900 ألف ريال في 2030م، مع تحقيق توازن تشغيلي وبناء احتياطي تدريجي عند تحقق فوائض.

السنة	الإيرادات المستهدفة	سقف المصروفات المقترح	التوجه
2026	650,000	640,000 ≥	معالجة العجز وتثبيت التمويل المتكرر.
2027	700,000	680,000 ≥	تمويل التوسع المنضبط.
2028	750,000	730,000 ≥	دعم البرامج النوعية وبناء مورد مستدام.
2029	825,000	790,000 ≥	توسيع الشراكات وتنويع الدخل.
2030	900,000	850,000 ≥	تعزيز الاحتياطي والاستدامة.

قنوات تنمية الموارد



الفصل التاسع

خطة تنمية الموارد والحملاّت



خطة تنمية الموارد والحملات

2030	2029	2028	2027	2026	المؤشر
12	10	10	8	6	الحملات الرقمية الرئيسية
30	25	25	22	20	المؤسسات المانحة المستهدفة بالتواصل
8	7	7	6	6	مصادر الدخل الفاعلة
15%	15%	12%	12%	10%	نمو التبرعات السنوي



تنمية الموارد المالية والتبرعات

- ▶ تستهدف الجمعية بناء منظومة متكاملة لتنمية الموارد المالية تحقق نموًا مستدامًا في الإيرادات وتنوعًا في مصادر الدخل، من خلال تطوير التبرعات الفردية والاستقطاعات الشهرية والمنح المؤسسية والشراكات والمنصات الرقمية والحملات الموسمية والشهرية، مع قياس أداء كل قناة وتوجيه الجهود نحو القنوات الأعلى أثرًا وعائدًا.
- ▶ تنفيذ الحملات الشهرية والموسمية ضمن الخطة التشغيلية لتنمية الموارد، وربطها بالمشروعات والبرامج القرآنية ذات الأولوية.
- ▶ بناء قاعدة بيانات للداعمين وتنمية التبرعات المتكررة والاستقطاعات الدورية.
- ▶ تطوير العلاقة مع المؤسسات المانحة والقطاع الخاص واستقطاب المنح والرعايات.
- ▶ تنويع الرسائل والقنوات التسويقية وإبراز الأثر التعليمي للمشروعات.
- ▶ قياس تكلفة الحملات ومعدل التحويل ومتوسط التبرع والعائد من كل قناة، بما يدعم اتخاذ القرار وتحسين الأداء.



الوقف والاستثمار والاستدامة المالية

تستهدف الجمعية خلال مدة الخطة بناء أصول واستثمارات مستدامة بقيمة تصل إلى 4,000,000 ريال بحلول عام 2030م، من خلال إنشاء أصل عقاري استثماري، أو تنمية وقف الجمعية، أو الاستثمار في فرص مناسبة وفق الأنظمة واللوائح والسياسات المعتمدة. وتهدف الجمعية إلى تحقيق متوسط عائد استثماري سنوي مستهدف بنحو 6% من الأصول والاستثمارات المدرة للدخل، بما يعادل نحو 240,000 ريال سنوياً عند اكتمال المستهدف الاستثماري، مع المحافظة على رأس المال وإدارة المخاطر. وتعمل الجمعية بصورة مرحلية على دراسة الفرص وإعداد دراسات الجدوى واستقطاب التمويل الوقفي والاستثماري، ثم تنفيذ المشروعات المجدية ومتابعة أدائها وعوائدها.



الفصل العاشر

المحور الرابع العمل التطوعي والشراكة المجتمعية



التطوير

2030	2029	2028	2027	2026	المؤشر
160	150	140	35	30	المتطوعون النشطون
16	14	12	10	8	الفرص التطوعية النوعية
1,500	1,120	1,000	800	600	الساعات التطوعية

تُطرح الفرص في التعليم، والإعلام، والتصميم، وتنظيم الفعاليات، وتنمية الموارد، والدعم التقني، والأعمال الإدارية عن بعد.



الشراكات

مجالات التعاون	نوع الشريك
التنسيق والتراخيص والوصول للفئات	الجهات الحكومية
تمويل البرامج والمشروعات	المؤسسات المانحة
الرعاية والمسؤولية الاجتماعية والخدمات العينية	القطاع الخاص
التكامل في البرامج والخدمات	الجمعيات الأهلية
استقطاب الطلاب وتنفيذ البرامج	المدارس والجهات التعليمية
التطوع والدعم والتعريف	المجتمع المحلي

المستهدف الوصول إلى 15 شراكة فاعلة تراكمية بنهاية 2030م، ولا تعد الشراكة فاعلة إلا إذا نتج عنها برنامج أو تمويل أو خدمة أو وصول لمستفيدين.



جمعية تحفيظ القرآن
بتربة حائل



☎ 0552186000 🌐 Turbaquran.sa